



1989年在莆田收购官企经营的“天妃饭店”

国改革开放不久，许多私营化企业员工都面对适应国际接轨的经营管理问题。

他凭着坚持正规经营酒店的企业家本色，第一个将现代规模的咖啡厅、中餐的点心带到莆田，让莆田市民享受到这些美食和餐饮环境，在地方上也因此得到政府的认同，很多问题都难不倒他；那段时期，他回到莆田就好像铁人般，只有回到厦门，心情才放松下来。

当时，为了搞好酒店业务，他不仅重金聘请国际酒店人才前来协助经营管

理，比如，中餐厅的点心师傅、烧腊师傅都是从马来西亚和香港延聘过去，而且毫无保留地教导当地的厨师。

在那段时期，合大控股也先后在英国收购了两间酒店，经营至今，成为地方上对马资的口碑，只是，莆田的“天妃饭店”获得当地财团的垂青，在1995年便以不错的价钱转售，至今，许多出自他培训的员工分散在地方上的大酒店成为主管，见到他这一位“马来西亚拿督”还十分感恩。