



张德明兄弟合力献资，2010年11月20日雪隆兴安会馆张金钗礼堂隆重开幕

### 稳健最忌急功近利

他们兄弟是在80年代继承父业，逐步将家族事业发展扩大。

在1991年，拿督张德明、拿督张德龙、拿督张德来三兄弟和大哥的企业分开，并于1993年合三人之力创办“合大控股集团”，谕意是“合力成大业”；并且紧记父亲的教导：传统商人讲究务实，做生意要脚踏实地，不可巧取豪夺，将事业逐步发展到中国和英国等地。

在小时候最艰苦的日子里，父母还一直坚持要让孩子受教育，家乡文化习俗要好好守护。

拿督张德明说，父亲在世的时候，经常给他们一些思想上的指导，所以造就了他们求稳健、不急功近利的企业思维；合大集团在三人的齐心合力下，拥有20多间子公司，业务遍及欧亚、大马、香港等地。地产方面，先后兴建了著名的美华城、合大岭、美乐镇、美嘉城等，同时也收购不少土地成为集团日后发展的地库。

合大集团是在1989年于莆田收购官企经营的“天妃饭店”，当时是海外私企最大的投资，经营前后6年时间，但是也耗了不少精力；这是因为，当时中